

Lavaux

La transmission d'entreprise au cœur du Forum économique de Lavaux

Pour sa troisième édition, l'événement a abordé les bons réflexes à adopter pour une transmission d'entreprise réussie, enjeu majeur dans la pérennisation des domaines agricoles et viticoles.



Convivialité et partage au menu de ce troisième forum économique régional

L'objectif était clair le jeudi 4 juillet à l'Hôtel Préalpina de Chexbres: sensibiliser sur la transmission d'entreprise. Lors de son intervention, Xavier Fromaget, directeur de PME Successions SA, a présenté des statistiques: «La Suisse compte 600'000 entreprises, selon des sources de l'industrie, 93'000 PME devront faire face à une reprise d'ici cinq ans». Pour bien comprendre cette situation, il suffit de regarder l'état actuel de la société. Avec la génération des babyboomers qui partent à

la retraite, les liquidations d'entreprises constituent un vrai challenge pour l'économie du pays. «Aujourd'hui, les successions familiales sont moins fréquentes, et le marché du travail est quasi saturé, rendant les talents rares et précieux», sensibilise le directeur. «Il est crucial d'anticiper les transmissions pour maintenir la richesse des entreprises, qui repose avant tout sur leurs employés.»

Les défis dans les secteurs agricole et viticole

Pour centrer sur la branche

primaire, Daniel Kämpf, gérant de l'office de Crédit Agricole Prométerre, a expliqué la complexité et la longueur que peuvent avoir certains processus de transmission: «Une des clés, c'est que tous les acteurs croient à une reprise. Les vendeurs et les acheteurs doivent s'investir pleinement dans leur projet commun». Pour lui, les secteurs agricole et viticole sont très sensibles, puisque la famille du vendeur réside souvent sur le domaine de l'entreprise: «Il est crucial de bien préparer les aspects émotionnels et financiers

d'un changement de propriétaire pour éviter les perturbations familiales».

Retour d'expérience

Après une pause café-croissants, d'autres acteurs prennent les micros pour la table ronde. Pierre-Luc Leyvraz, vigneron à Chexbres, a récemment remis son exploitation: «J'ai une fille unique qui n'est intéressée ni par la vigne, ni par le vin, ni par le commerce. C'était donc mal barré pour reprendre l'exploitation viticole», rigole l'éleveur de Chasselas. «J'ai aujourd'hui 64 ans, et cela fait depuis mes 58 ans que je cherche une solution». Avec son recul, il insiste sur le fait de prendre son temps et d'imaginer son domaine d'ici deux décennies ou plus. «J'ai fait une première tentative de reprise il y a quatre ans en intégrant un associé trop rapidement. Ce que j'avais imaginé n'a pas pu se concrétiser». Pour sortir de cette impasse, le vigneron-entrepreneur se tourne, un peu en dernier recours, vers son voisin, Constant Jomini: «Nous nous sommes rapidement entendus et avions la même vision du futur, d'autant plus que dans le village, on sait comment travaillent les autres», se remémore Pierre-Luc Leyvraz. Après avoir fixé un prix de vente pour la valeur du matériel utile à l'élevage du raisin, Constant

Jomini, sa femme et leurs deux fils ont repris la gestion du domaine depuis le 1^{er} janvier de cette année. «Les règles cantonales tablent sur un contrat de douze ans. Nous avons donc signé pour ce laps de temps où je reste propriétaire, mais où je loue mes vignes. On ne fait pas ça à la légère. Il faut être convaincu, même si nous ne pouvons être complètement certain que cela va fonctionner».

A titre de comparaison, le témoignage de Delphine Morel. Cette ancienne employée de commerce a été appelée par le monde du vin. Un univers qui ne lui est pas totalement inconnu, puisqu'elle œuvrait, avec ses deux sœurs, dans le domaine familial. Après une formation à l'école de viticulteur et d'œnologie de Changins en 2010, Delphine Morel a repris le domaine de ses parents quelques années après: «Nous avons énormément discuté avec mes parents et

mes sœurs, car nous avons toutes et tous une très bonne entente. Nous avons opté pour un pacte successoral pour que tout soit écrit noir sur blanc et pour qu'aucun membre de la famille ne soit lésé dans cette affaire.»

Pour finir

Le Forum économique de Lavaux et ses tables rondes ont mis en lumière les défis et les meilleures pratiques en matière de transmission d'entreprise. Les prises de paroles ont appuyé sur l'anticipation et l'investissement personnel dans ces démarches. D'après les retours d'expériences, la réussite d'une transition d'entreprise repose sur la transparence, la préparation et la confiance entre les parties concernées, garantissant ainsi un avenir serein et prospère pour les entreprises de la région.

Texte et photo Thomas Cramatte

Qui met sur pied le Forum économique de Lavaux ?

Le Forum économique de Lavaux est organisé tous les deux ans par Promove (Promotion économique de la région Montreux-Vevey). L'association, qui œuvre pour le soutien et le développement du tissu économique régional, compte 13 communes de la Riviera et de Lavaux et regroupe 330 entreprises de tous secteurs d'activités.

Image d'antan

Un bloc erratique venu de très loin à l'époque glaciaire



La commune sarinoise de Pierrafortscha doit son nom à un bloc erratique qui en patois fribourgeois veut dire «la pierre fourchue» qui avait trois pointes et qui a été transportée au cours de l'ère glaciaire depuis le Mont-Blanc par le glacier du Rhône jusque sur les terres de ce village fribourgeois. Au début du 20^e siècle, cette pierre qui était du granit des Alpes, fut en partie taillée pour en extraire un matériau de construction.

D'un volume de 330 m³ et d'un poids de 900 tonnes, ce bloc erratique est arrivé à cet endroit il y a plus 15'000 ans, lors de la glaciation qui a débuté il y a 120'000 ans. Le glacier du Rhône, alimenté latéralement par ceux de la Sarine et de l'Aar, recouvrait le plateau suisse jusqu'à l'aval de Soleure et même jusqu'à Lyon. La couche de glace à Pierrafortscha et canton de Fribourg avait atteint 300 mètres d'épaisseur.

En 1920, suite à un don de l'hoirie Charles de Gottrau, de Granges-sur-Marly, la «pierrafortscha» est devenue propriété du Musée d'histoire naturelle de Fribourg. Considérée comme un patrimoine à conserver, ce bloc erratique attire chaque année de nombreux promeneurs qui se passionnent pour la nature et le parcours de cette pierre. J'ai moi-même réalisé à plusieurs reprises des photos de mariage à cet endroit insolite qui, depuis des siècles, représente un attrait pour ne pas dire une fascination en pleine campagne.

Pour l'anecdote: Un prédicateur chrétien utilisait ce bloc erratique pour se faire entendre. Ses sermons étaient si enthousiastes que la pierre se serait fendue sous sa harangue.

Gérard Bourquenoud

Le coin de la Fête

Anticiper la Fête de demain et d'après-demain



Le comité à la fois appliqué et rieur lors de l'édition 2023

Amoins de 3 mois du début des festivités, qui se dérouleront du 27 au 29 septembre 2024, l'ensemble du comité d'organisation de la Fête des vendanges de Lutry s'active pour garantir la bonne tenue de la manifestation.

Actif tout au long de l'année, le comité d'organisation œuvre dès le mois d'octobre de l'année en cours pour préparer l'édition de l'année suivante qui aura lieu le dernier week-end du mois de septembre. Il en va d'ailleurs de même pour la confection par une équipe de bénévoles des costumes du cortège des enfants des écoles de Lutry et de Paudex.

Composé d'une dizaine d'individus, le comité se réunit une petite quinzaine de fois par année. Ses membres sont responsables de la mise en œuvre et de l'exécution des décisions prises en groupe ainsi que des tâches qui leur incombent individuellement. Le contact direct avec les partenaires et la gestion de «son» budget font partie intégrante du job.

Au-delà de l'acquisition, du développement, ou encore de la consolidation de compétences personnelles reconnues dans le cadre professionnel, l'expérience est humainement enrichissante. C'est l'occasion de faire de nouvelles rencontres, mais aussi, et surtout, de nouer des liens dans la réalisation d'un projet commun, ainsi que de partager et de vivre des émotions fortes, tant dans les moments de joie que dans ceux de déception.

La rotation progressive du comité permet non seulement la transmission des compétences et

connaissances acquises, mais également l'apport de sang frais et d'idées nouvelles. En 2024, Jérôme Gay, enfant de Lutry ayant côtoyé la Fête dès son plus jeune âge et engagé dans la vie associative locale, ainsi que Gilles Maibach, père de deux enfants en bas âge animé par l'ambiance et l'état d'esprit propres aux organisations bénévoles, sont venus garnir les rangs du comité.

Continuellement à la recherche d'individus motivés, en anticipation de la Fête de demain et d'après-demain, le comité d'organisation se tient volontiers à votre disposition pour le cas où l'expérience suscitait votre intérêt, voire une vocation!

Vos demandes de renseignements complémentaires et éventuelles postulations sont les bienvenues à l'adresse:

admin1@fetedesvendanges.ch.

Nous sommes certains que chacun saura trouver une place qui lui convient au sein de la grande famille de la Fête des Vendanges de Lutry.

Le comité d'organisation